



Soutěžení v době nedostatku léků

Nedostatek léků už není výjimka – je to **nový normál**.

Zdravotnictví čelí systémové krizi dostupnosti léčiv. Jak balancovat mezi transparentností veřejných zakázek a urgentní potřebou léčby pacientů?

Zadavatel vs. Dodavatel

Statistika výpadků léčiv v ČR

20% léčiv ve výpadku (zdroj SUKL 2024)

Nejčastější příčiny výpadků:

- **Problémy ve výrobě a distribuci:** Narušené dodavatelské řetězce a výpadky ve výrobě komplikují dostupnost léčiv.
- **Nedostatek surovin:** Omezené zásoby klíčových surovin a chemikálií brání plynulé výrobě.
- **Tlak na cenu a rentabilitu:** Ekonomický tlak nutí výrobce a distributory hledat úspory, což ohrožuje dostupnost léčiv.
- **Změny v registraci léčiv:** Nové regulace a povolování léčiv zpomalují a komplikují jejich uvádění na trh.



Výpovědi distributorů léčiv

Analýza FNOL rok 2025 odhaluje narůstající trend

Celkem vypovězených smluv

28 smluv ukončeno ze strany
dodavatelů

Originální léčivé přípravky

7 ATC skupin postiženo výpověďmi

Generické léčivé přípravky

19 ATC skupin s ukončenými
smlouvami

Právní rámec vs. realita

1

Smluvní povinnosti

Smlouvy musí obsahovat sankce za nedodání dle zákona – kontrolní praxe

2

Teoretické možnosti

Změna závazku často pouze formální - alternativní dodavatel nebo zboží často ani neexistuje

3

Terminologické změny

Výpadek dle smlouvy vs. omezená dostupnost po novele 2024



Právní nástroje neodpovídají současné tržní realitě nedostupnosti léčiv



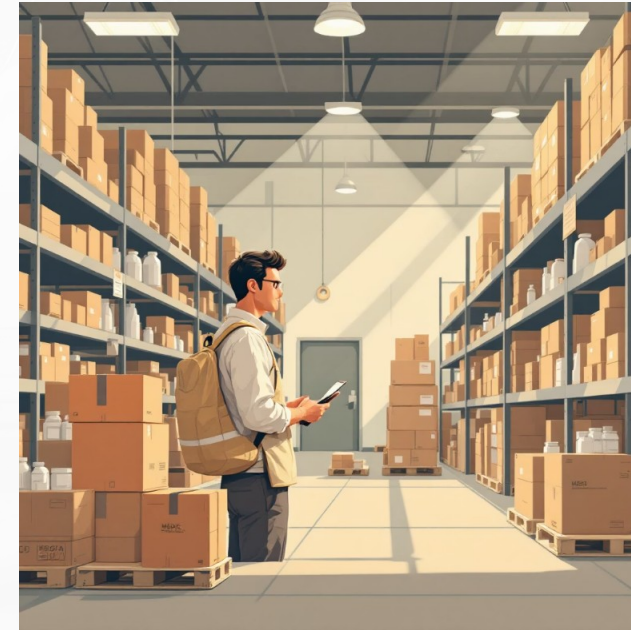
Zadavatel vs. Dodavatel

Dva světy s rozdílnými povinnostmi a omezeními



Zadavatel

- Povinnost soutěžit dle zákona o veřejných zakázkách
- Odpovědnost za dostupnost léčby pacientů
- Aplikace sankcí za nedodání dle smlouvy
- Kontrola ze strany auditních orgánů
- **Záchrana života nepočká na procedury**



Dodavatel

- Reakce na tržní realitu včetně nákladů na nabídky
- Nesení obchodních rizik s omezeným vyjednáváním
- Možnost výpovědi bez náhrady škody
- Konkurence nezávislá na smluvních závazcích
- Atraktivita českého trhu vs. globální příležitosti

Anketní otázky pro diskuzi

Klíčové otázky vyžadující pozornost regulátorů a odborné veřejnosti

14

Výjimka ze ZZVZ při výpadcích

Má být umožněn nákup léků bez zadávacího řízení?

- **Ano** - rychlá reakce na krizi
- **Ne** - zachování transparentnosti
- **Podmíněně** - jen ve vybraných situacích- kdo nakoupí? stát?

15

Sankce za nedodání

Jsou sankce oprávněné i při tržních výpadcích?

- **Ano** - ochrana veřejného majetku
- **Ne** - neřešitelná situace
- **Ne, Alternativně** - kompenzace vyšší ceny dostačuje

16

Etický rozměr urgency

Je etické čekat na podpis při ohrožení života?

- **Ano** - dodržení právních procedur
- **Ne** - priorita zachování života



Etický rozměr veřejných zakázek

1

Urgentní potřeba pacienta

Rakovina: 14 dnů nebo nic Čas je kritickým faktorem úspěšnosti léčby

2

Administrativa vs. realita

Čekání na podpis: 4-5 měsíců Standardní proces veřejné zakázky

3

Potřeba systémové změny

Krizový režim mimo ZZVZ Epidemiologicky náročné situace vyžadují flexibilitu

"spolupráce místo sankcí - transparentní komunikace potřeb a možností obou stran- předběžné tržní konzultace"